

合伙人协议书 该这么写

关系再铁
也要用白纸黑字做好协议

范盈博士
股权合伙经验之作



合伙人协议书该这么写

结婚需要结婚证书，合伙也需要合伙人协议书。

东方人在合伙的时候，往往都是口头协议，不喜欢做合伙人协议书，但是**现代人合伙一定要准备合伙人协议书**。

以前的人是讲诚信，凡事讲“信用”就可以了，所以口头承诺可以成为终身承诺；但现代人往往都是要根据白纸黑字，才会给你一生一世的承诺，所以在现代合伙，我们必须要想一想合伙人协议书怎么写。

先谈入伙的条件，然后才来一起做合伙人协议书。在马来西亚的法律里边有**公司法**，但是合伙人协议书往往是大于公司法的，因为公司法是标准的，但是合伙人协议书是可以量身定做的。尤其在一个合伙人时代里面，股权的分配、职责的分配、岗位的分配，企业家们都非常需要有一个合伙人协议书。

有了合伙人协议书，对每一个合伙人都有公平公正的保障。那合伙人协议书要怎么写呢？



合伙人协议书该这么写

1、 岗位职责



(1) 每个合伙人都必须写下岗位所负责范围

合伙人有四种类型：**资金型、资源型、管理型、技术型**，所以每种类型的合伙人进入这间公司前，都要把每个合伙人的岗位，以及负责的责任写得很明白，如：CEO、COO、CMO 等都要写进协议书里。

(2) 定职定岗才能量化与考核合伙人是否达标

比如：你的职位是 CEO，那你的工作就是资源整合、引入融资管理人员，把合格的人都拉进来公司。所以公司需要进行考核和量化。才能够知道你的工作有没有到位。

(3) 可预定一年表现为考核标准，股东大会再讨论

写了每个人的岗位、KPI 和职责之后，每一年都需要考核，由股东来考核每个人的职位做得是否称职。

合伙人协议书该这么写

(4) 如合伙人的表现低于考核的最低标准，可回购股份

如果合伙人的表现低于考核最低标准，那么就要出局了。比如说你在公司负责市场营销，你原本预期一年为公司带来一百万的销售额，可是在年尾的时候，股东大会看见你的销售额只有五、六百千，根本没有达到当初你成为合伙人的标准跟要求，那么在公司股东同意之下，就可以原价回购你的股份。

(5) 一切由合伙人团队投票决定，或组成核心合伙人决定

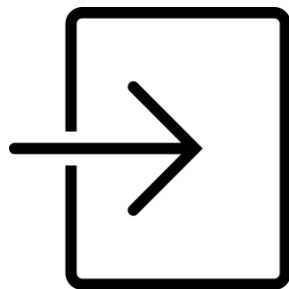
由合伙人或者核心成员来投票决定这个人的去留。

所以合伙人协议书里面，岗位职责、KPI 要写得很清楚，要把每个人的工作量化，这样子才能够每一年考核这位合伙人是否合格，是否可以继续留在公司。

很多企业因为没有做岗位职责，没有办法量化每个人的工作的时候，公司对于合伙人的工作表现根本无从考量，造成有些合伙人就开始混日子，对公司发展根本就没有帮助。

合伙人协议书该这么写

2、 进入机制



(1) 管理型股东：以注册资本为标准，支付相对金额占公司的股份比例

如果说公司是以一万块作为注册资本的话，大家按百分比来出资占公司的股权比例。

(2) 技术型股东：以知识产权的技术能力获取公司股份

你的知识产权、执照、配方等，就会属于公司的名字拥有，而不是你个人的名字拥有。

当你技术入股的时候，你的专利权、代理权或是技术，就要把变成公司的名字，才能获取公司的股份。

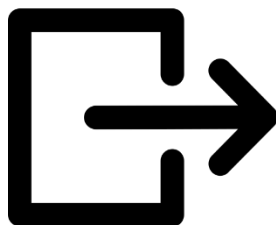
(3) 资源型股东：以能够见效的资源能力获取公司股份

资源型股东一定要有量化，以能够见效的资源能力获取公司的股份。如网红以能够导入多少粉丝进公司的资源。销售人则以销售额来进入公司，那么一年要做的销售额也必须量化，如果达不到那公司的股份，就可以回购，这是一种标准。

(4) 财务型股东：以纯投资资金进入占公司股份，出多少钱，就占公司的多少股。

合伙人协议书该这么写

3、退出机制



合伙人协议书一定要有退出的机制，公司未来是以怎么样方法退出？多数的退出方式有以下几种：

(1) 合伙公司被收购合并退出

公司被收购合并来退出后，大家都可以获得相应的股份跟金钱。

(2) 合伙公司数年后成功上市退出

(3) 合伙公司设立回购机制退出

当每一个股东投入的成本已经回本之后，公司会设定一个年份，根据公司的估值来回收股份，又或者公司在第几轮融资的时候，有多少资金进来，当公司的估值已经到了了一定的标准，就回购你的股份。

(4) 合伙公司经营失败清算退出

也就是公司亏本，把钱都花光，也没有新的投资人进来，那么公司就结束营业，就是清算清盘退出，这是最没有办法的办法了。

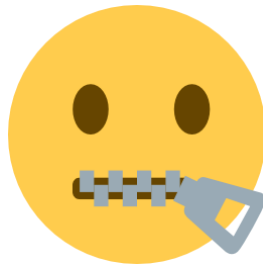
合伙人协议书该这么写

(5) 合伙公司设立年度盈利分红

如果公司没有上市的准备，没有被收购、没有被并购、也不想回购股东的股份、也没有经营失败，那么就以每年分盈利来作为一种退出也行的，也就变成大家每年都可以分红。

合伙人协议书该这么写

4、 竞业条例



竞业条规是什么呢？

如果公司的合伙人知道公司所有的秘密、所有的机密文件、所有的管理方针、所有的核心机密，当合伙人离开的时候，如果你没有让他签下竞业条规，那么你公司就会面临第二个竞争者。

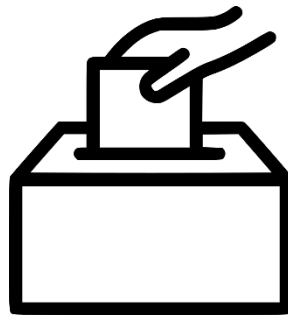
所以竞业条规是拿来吓唬那些想要去另起炉灶的股东，因此在合伙人协议书里面，需要写明：

- 合伙人要退出的话，在一年到三年里面不可以投资或者经营跟公司相竞争的业务
- 合伙人也不可以自己或者跟别人一起经营跟本公司业务相竞争的业务。
- 合伙人在离开公司的时候，不得持有或者间接持有跟本公司存在直接或间接竞争关系的企业股权。

所以竞业条规是可以让你的合伙人离开后，都没有办法成为你的竞争者。这个也让你自己本身的企业能够做强做大，不会沦为训练别人的一个学校。

合伙人协议书该这么写

5、 投票协议



(1) 让所有的合伙人把投票权都给公司的决策者

例子：创始合伙人 A、B、C、D 一致同意委任投票权于 D。

(2) 创始合伙人团队，大事以多数票（5:2）为最后决定重大事情的时候就投票的协议，如果你有七个股东，那么五对二才能够决定一件事情。

(3) 创始股东（某股东）拥有一票否决权

比如说我拥有一票否决权，你们讲的任何东西，只要我不同意，你们就不能做。

一票否决权跟一票赞成权是不一样的，一票否决权是当伙伴股东所有人都愿意这么做的时候，但是我就是不愿意，那么我就有一票否决权，否决整个议程。

(4) 修改公司章程/分立、合并、变更主营业务、重大决策

当修改公司的章程、设立分会、合并、变更主营业务或者重大决策的时候，投票协议要怎么去讲？

合伙人协议书该这么写

6、 回购协议



(1) 股东存在其他严重伤害公司利益跟名誉的行为，公司将有权回购所有权

当发现一些股东犯了严重伤害公司利益跟名誉行为的时候，公司回收你的所有股权，而且可以以一块钱回收股权。

(2) 股东若在中途退出，公司将以原价回购所有权

股东在合伙的时候，可能面对一些不可预知的问题而在中途退出，不论以什么原因退出，我们也可以协议以原价回购。

举例，当初公司创办的时候是一万块的注册资本，而你是以三千块进入公司，几年之后，你想退出，纵然公司已经赚了多少钱，估值已经多少，但你依然是以三千块钱退出。这么做是让一些股东进入公司后，不要这么轻易讲退出，因为如果股东可以随便退出，那么公司的资金和岗位可能就会吃紧。

合伙人协议书该这么写

(3) 未经公司董事或股东会批准，自营、与他人合营，或者为他人经营与公司业务相同或相似的业务，公司将有权除名退出

如果你是管理型的股东，你是这个公司的 CEO，但是你在外面又自己经营或者跟别人合股经营一样性质的公司，当公司股东发现后，公司就可以把你踢出公司，而且可以一块钱回收股权，因为你犯了错误。但如果没写回购协议的话，你的合伙人可能会在外面搞一间跟公司相同的业务，把公司的资源导入自己的公司。

(4) 未经公司董事会股东会批准，擅自转让、抵押、信托，或以任何方式处分其持有的股权

禁止合伙人私自将公司股份转让、抵押或借给别人。如果被发现了，公司也有权以一块钱回购你的股份。

所以合伙人协议书非常重要，你必须要写好这六大点。

合伙人协议书该这么写

看我分享了这么多的股权知识，你已经全部吸收起来了吗？

但以上的分享，只是股权玩法中的冰山一角，还有更多更意想不到的股权玩法，你想把它们都 GET 起来吗？

想得到更多的股权知识，你接下来应该这么做！

一、按赞老娘的粉丝专页！



老娘的粉丝专页里常常都会分享股权的相关知识，如果老娘心情好，说不定还会有免费股权课程给你上，所以，快去 范盈 按赞和跟踪老娘吧！

资本运作趋势及特点

二、报名我的股权合伙培训班

**企业合伙
新攻略**

范盈博士
股权合伙设计专家

- ▶ 融资
如何设计一套可投资的企业融资方案
- ▶ 激励
如何使用老板最后一张王牌激励员工
- ▶ 架构
如何规划企业的顶层设计守着控制权
- ▶ 合伙
如何选择最佳创业组合的创业合伙人

假设
您目前所遇到的问题是

- ▶ 正要合伙创业但不懂如何分配股权
- ▶ 已经合伙创业但还没有合伙人协议书
- ▶ 不懂合伙人协议书该注重的关键机制
- ▶ 要导入股权激励但没有实际的方案
- ▶ 想做股权融资但担心失去公司控制权

空出你 3 个小时的时间，在通过我的课程之后，肯定让你把满满的解决方案带回家实行！

而且现在注册，价值 RM128 的学习大会，就免费送你了！

！限时免费首 30 人！

只要点击 <http://wekahland.com/maggienov/> ，下个股权专家就是你了！

九场课程，九个地点，我们做到这份上了你还不来一起上课吗？

快选好时间地点，报名学习吧！

- 马六甲站
11月16日，7:30pm - 10pm, Utopia CoWorking Space
 - 古晋站
11月19日，7:30pm - 10pm, Hilton Hotel
 - 诗巫站
11月20日，7:30pm - 10pm, RH Hotel
 - 美里站
11月21日，7:30pm - 10pm, Dynasty Hotel
 - KK站
11月22日，7:30pm - 10pm, Horizon Hotel
 - 檳城站
11月25日，7:30pm - 10pm, Cititel Hotel
 - 怡保站
11月26日，7:30pm - 10pm, Syuen Hotel
 - KL站
11月27日，7:30pm - 10pm, Hilton Garden Inn Puchong
 - 柔佛站
11月28日，7:30pm - 10pm, Grand Paragon Hotel
-

感谢你的阅读



我们下次再见啦！

点击 <http://wekahland.com/maggienov/>

免费送你价值 RM128 的学习大会！